A Baía do Amanhã

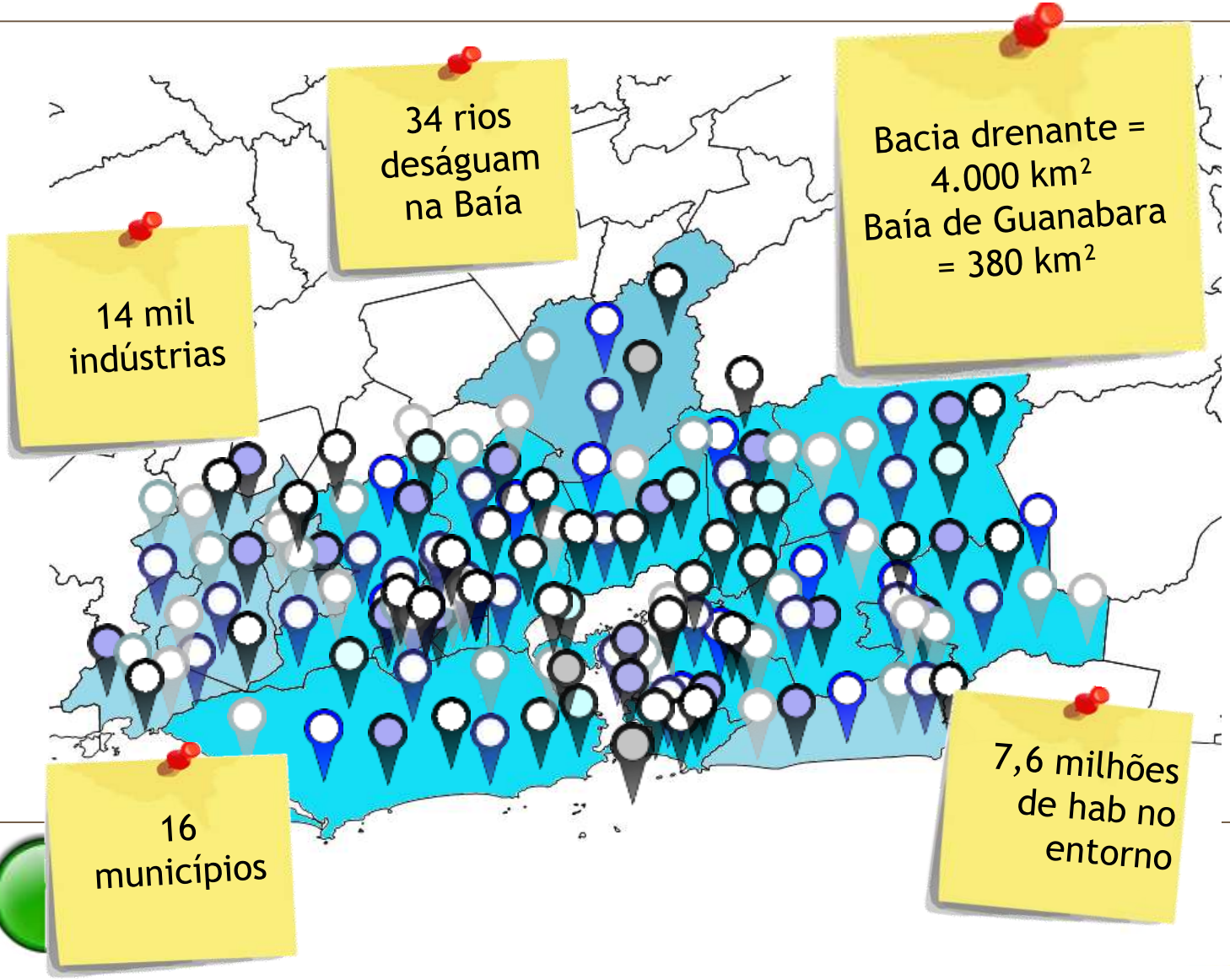
21/07/2017

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara – CIG BG

Proposta de Modelo de Governança

FUNDAÇÃO BRASILEIRA PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

fbds



- Comitê da RHBG
- Câmara Metropolitana
- Prefeituras
- SEA (INEA)
- CEDAE
- Marinha
- Docas
- Petrobras
- Aeroportos
- Pescadores
- IBAMA
- ICMBIO
- Estaleiros
- Turismo

Metodologia

Estudos de Caso + Análise Conjuntural

fbds

Requisitos Fundamentais

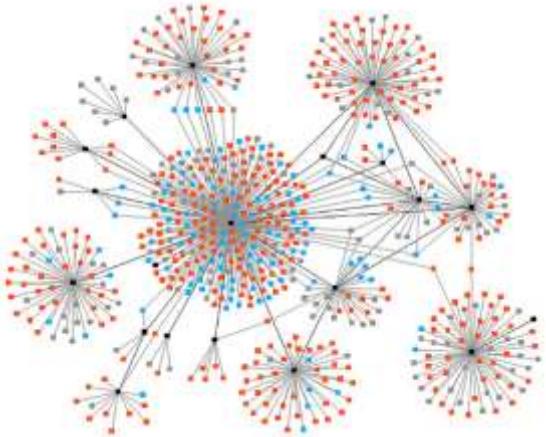
- ✓ **Capacidade de articulação dos atores**
- ✓ **Transparência e Comunicação**
- ✓ **Garantia Orçamentária**
- ✓ **Mobilização Social**
- ✓ **Governo com função articuladora e facilitadora (menor função decisória e executora)**
- ✓ **Continuidade das ações através de governos – estrutura desvinculada dos mandatos de governos**
- ✓ **Fortalecimento de estruturas já existentes sem que haja superposição de atribuições**
- ✓ **Capacidade de articulação dos municípios da Região Hidrográfica da BG**
- ✓ **Garantia de participação efetiva dos grandes usuários: Petrobras, Marinha, outros**
- ✓ **Funcionamento de forma profissional, com agilidade e eficiência**

fbds

Centro Integrado de Gestão – Baía de Guanabara

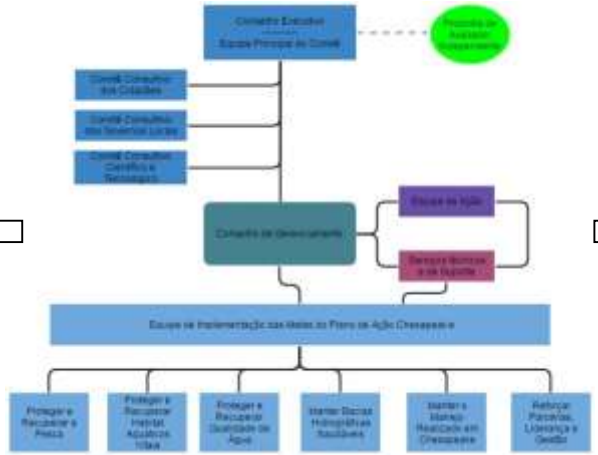
Principais Inspirações

Sydney



Rede de Redes

Chesapeake



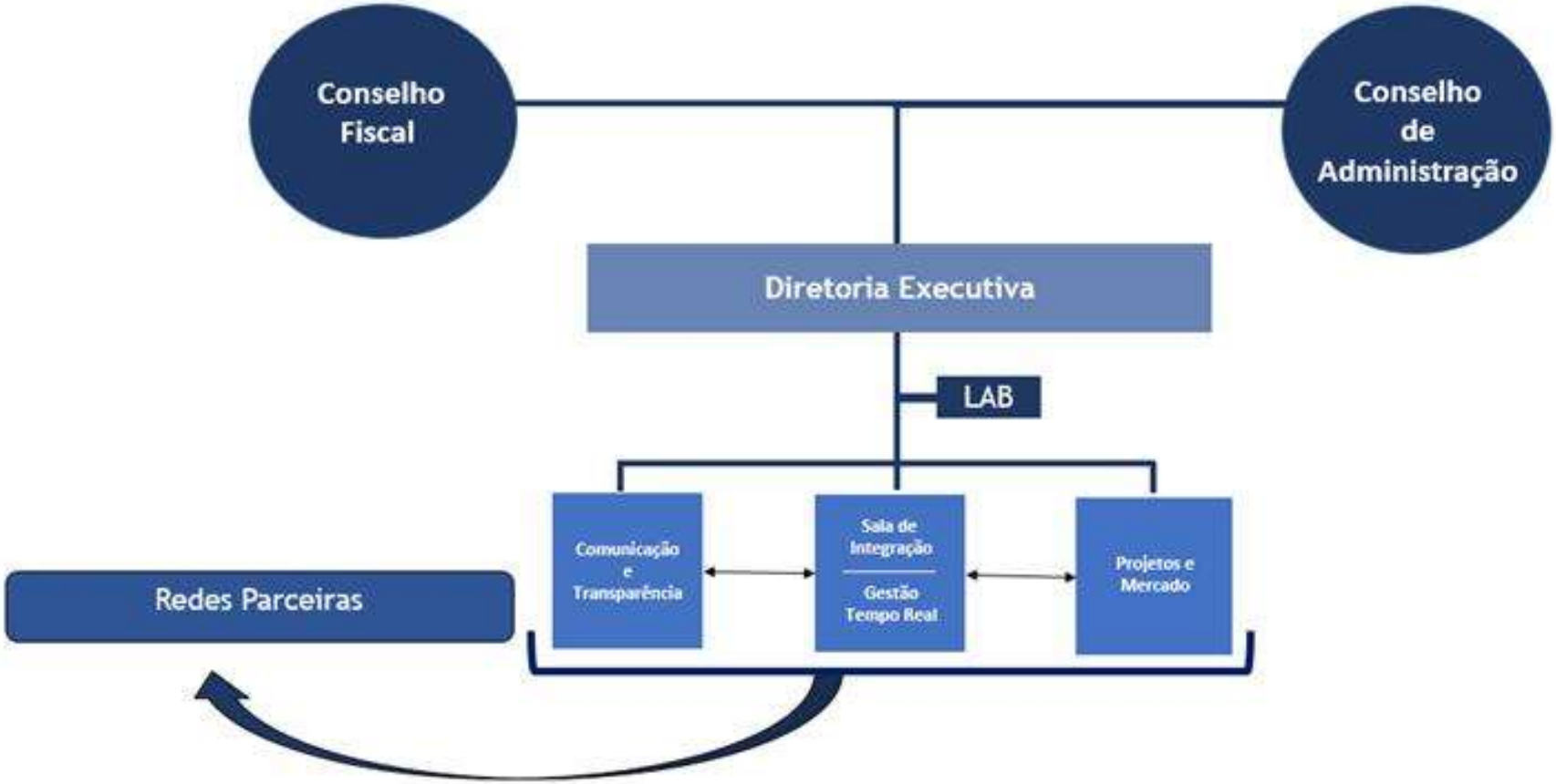
Estrutura Executiva Profissional

COR / CICC

Gestão em Tempo Real
Uso de Novas Tecnologias

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

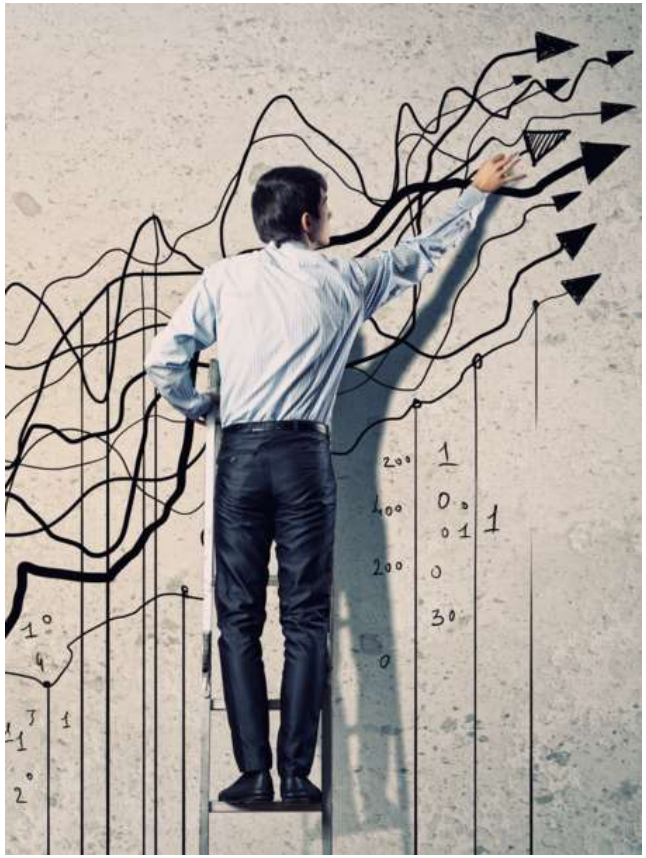
Estrutura



fbds

Centro Integrado de Gestão de Baía de Guanabara

Diretoria Executiva



Membros

Diretor Executivo CIG Guanabara
Gerente de Comunicação e Transparência
Gerente da Mesa de Integração
Gerente de Fundraising
Gerente LAB

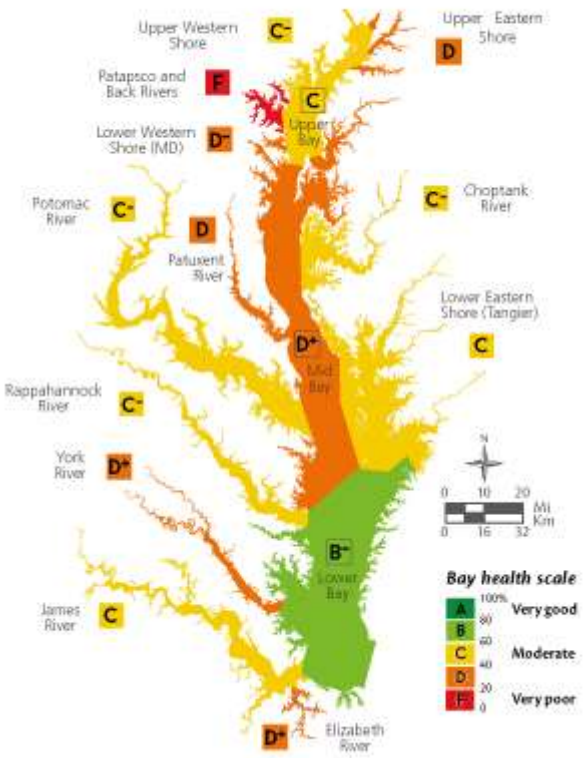
Atribuições

- Traçar metas de resultados para o CIG
- Coordenar as equipes de cada área
- Acompanhar despesas e receitas do CIG
- Organizar as reuniões do Conselho
- Desenvolver estratégias transversais entre as áreas

fbds

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Comunicação e Transparência



Atribuições

- Criar uma visão e ideia de pertencimento para a BG
- Garantir transparência e consistência na disseminação das informações relacionadas à BG
- Mobilizar a população para cobrança do alcance das metas pelo Governo e outros atores
- Integrar as ações do CIG-BG

Ferramentas

- Plano de Comunicação
- Parceria com mídia
- Redes Sociais (Facebook, Twitter, etc.)
- Redes Complementares
- Dados da Gestão em Tempo Real
- Contatos individuais ou de grupos específicos
- Criações do LAB

fbds

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Mesa de Integração / Gestão em Tempo Real

Atribuições

- Reunir em um só local funcionários de várias instituições com mandato sobre a BG (federais, estaduais, municipais, privados)
- Sob demanda, trazer membros e equipes de diferentes instituições para tratar de um conflito específico
  - Acompanhamento da solução pela equipe do CIG
- Pro-atividade na identificação de falhas de coordenação e planejamento entre as instituições e na proposição de soluções integradoras

fbds

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Projetos e Captação de Recursos

Atribuições

- Cadastrar e acompanhar processos de principais financiadores
- Auxiliar Municípios e outras entidades na estruturação de projetos para captação em fundos nacionais e internacionais, públicos ou privados
- Incentivar a correta gestão territorial
- Desenvolver networking e acompanhar possíveis doadores corporativos
- Obter recursos para o CIG-BG

fbds

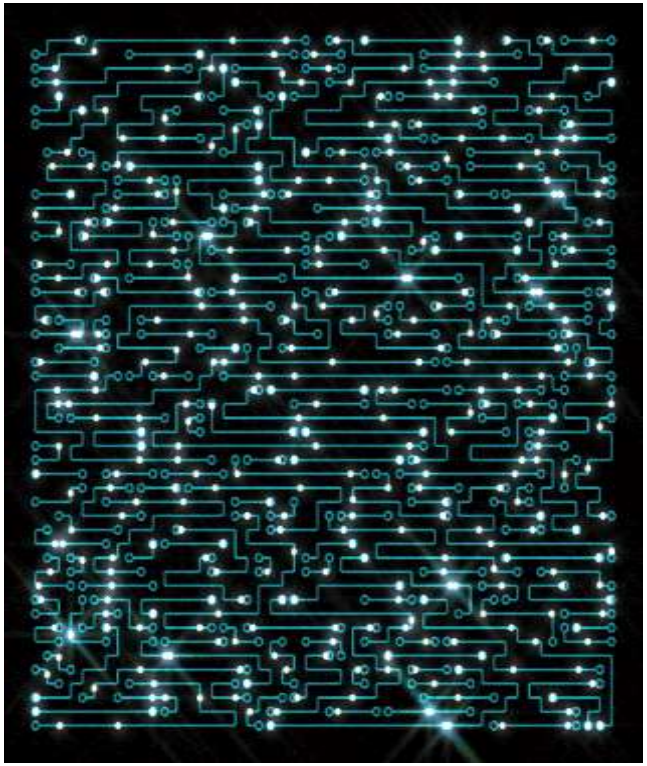
Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Lab

Principais Atribuições

- Formular ações originais através do uso de novas tecnologias (big data, *smart phones*, redes sociais), design, artes plásticas e novas formas de associação
    - Monitoramento cidadão
    - Redes colaborativas de inovação
    - Comunicação e Mobilização Social
    - Geração de valor
    - Etc...

- Facilitar a comunicação entre as diferentes ações do CIG

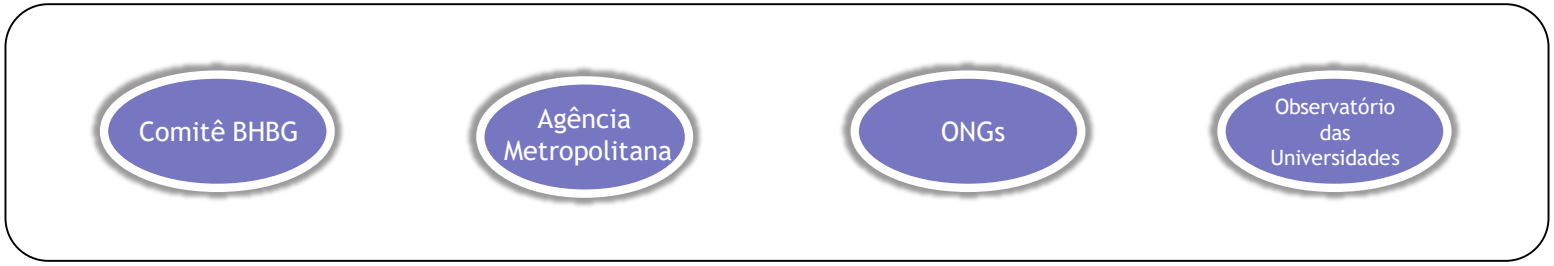


fbds

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Redes Parceiras

Apoiar as redes parceiras na implementação dos temas específicos fundamentais para a gestão da BG: saneamento, gestão territorial, planejamento, biodiversidade, mobilização social, etc



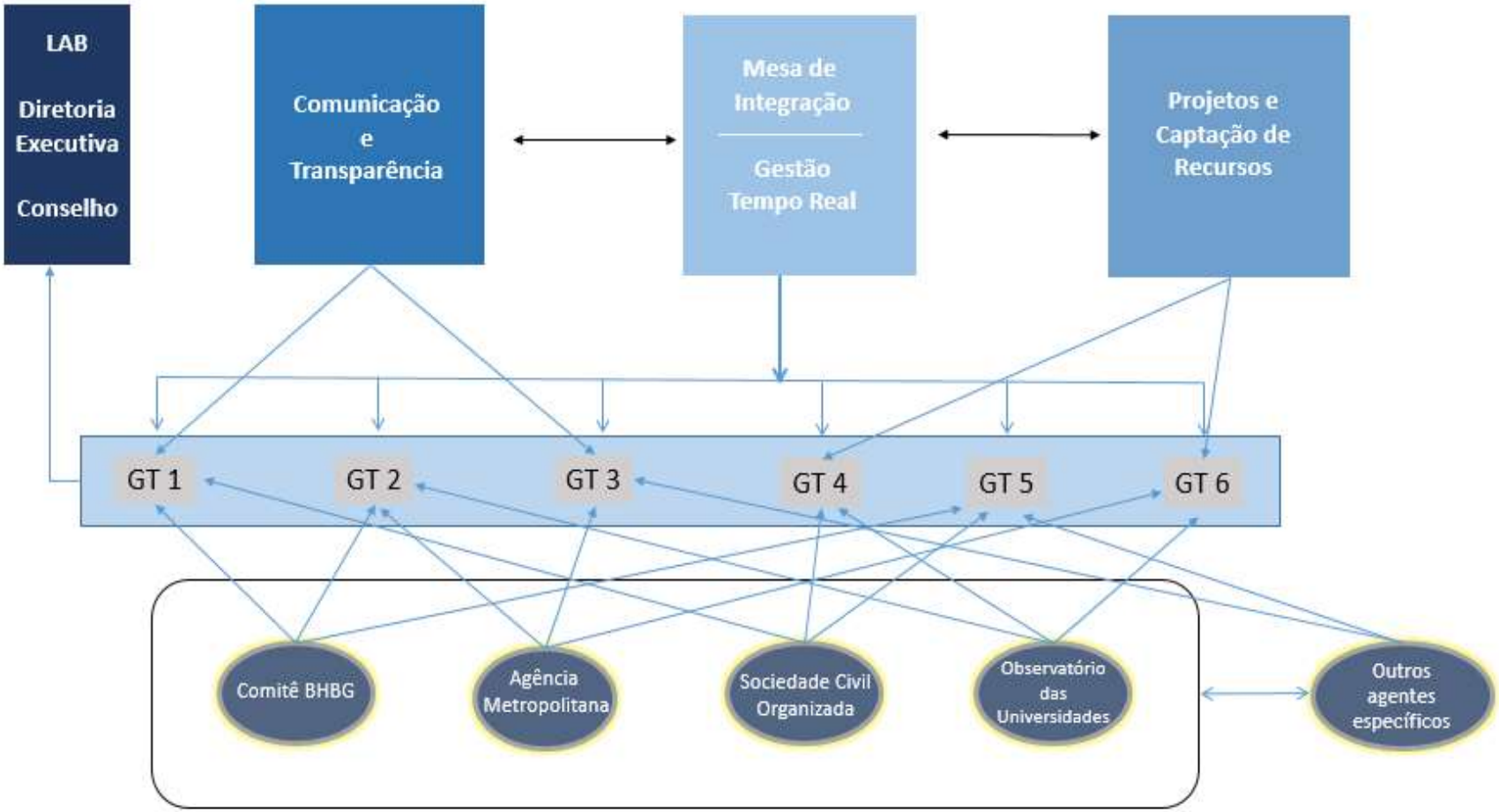
- Plano de recursos hídricos da RHBG
- Integração e mobilização de atores
- Cobrança uso da água (Agência)
- Projetos específicos

- Plano de Saneamento
- Mobilização de Municípios

- Mobilização da sociedade
- Tratamento de assuntos específicos
- Monitoramento
- Pleitos de comunidades
- Outros

- Monitoramento
- Gestão
- Inovação

fbds


LAB
Diretoria Executiva
Conselho
Comunicação e Transparência
Mesa de Integração
Gestão Tempo Real
Projetos e Captação de Recursos
GT 1
GT 2
GT 3
GT 4
GT 5
GT 6
Comitê BHBG
Agência Metropolitana
Sociedade Civil Organizada
Observatório das Universidades
Outros agentes específicos

fbds

Centro Integrado de Gestão da Baía de Guanabara

Conselho

Composição

- Em torno de 13 participantes
- Diretor Executivo do CIGBG (Secretário Executivo)

Ações Transversais
Engajamento dos Municípios

Importância

- Municípios tem mandato sobre inúmeras questões
- Muitos municípios não têm capacidades financeiras e de funcionários para lidar com os problemas
- Municípios têm maior capilaridade na ação social
- Munícipios não se sentem representados

Ferramentas

- Auxílio na captação de recursos
- Desenvolvimento de parcerias com as Redes
- Voz na elaboração das soluções
- Business Development Districts

fbds

Ações Transversais
Aspectos de Microgovernança

Foco nos principais problemas da BG

- Saneamento
- Gestão territorial
- Ordenamento do espelho
- Incentivos econômicos incorretos
- Falta de credibilidade

Ferramentas

- Pagamentos atrelados ao cumprimento de metas
- Subsídios cruzados
- Exata valoração dos serviços públicos e ambientais
- Metas de curto prazo – *Quick wins*
- *Accountability*

fbds